

A young woman with a large, voluminous afro hairstyle is smiling broadly, looking slightly upwards and to the right. She is holding a round, chocolate chip cookie in her right hand, positioned near her mouth. She is wearing a blue and yellow plaid shirt. The background is a soft, out-of-focus outdoor setting with greenery and a warm, golden light, suggesting a sunny day. The overall mood is joyful and positive.

AAK årsstämma

Johan Westman, koncernchef och VD

8 maj, 2024

AAK

The Co-Development Company

Med sikte på en växt-baserad framtid

AAK

The Co-Development Company



2030 aspiration

- Fördubbla vårt rörelseresultat per kilo
- Växa snabbare än den underliggande marknaden
- Ökad påverkan och erkännande



Global närvaro med skandinaviska rötter

~4.100

Medarbetare

*Netto-
omsättning*
46
miljarder
(2023)

20

Produktionsanläggningar

25

Försäljningskontor

16

Kundinnovationscenter

Rörelseresultat
4.116
miljarder
(2023)

AAK

The Co-Development Company

AAK i värdekedjan



Råvaror från jordbrukare och plantager



Kvarnar, pressningsanläggningar* och raffinaderier*



Multi-oil Ingredient House



Producenter av dagligvaror



Detaljhandel



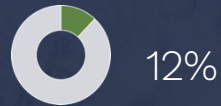
Konsumenter

AAK – ett Multi-oil Ingredient House



Raps/ canola

Nord- och
Centraleuropa,
Kanada, USA,
Australien och Kina



12%



Palm

Asien, Mexiko,
Central- och
Sydamerika



52%



Palmkärna

Asien, Mexiko,
Central- och
Sydamerika



10%



Shea

Västafrika



4%



Kokos

Filippinerna,
Indien och Mexiko



6%



Soja

USA, Sydamerika
och Asien



5%



Solros

USA, Europa
och Argentina



3%



Övriga oljor

Majs, avokado,
mango, vindruvor,
sesam, sal, illipe
och safflor, m fl



8%

● Andel av volymer i ton

Våra speciallösningar passar många olika kunder

Food Ingredients

Värdehöjande ingrediens som ersätter animaliska alternativ



Chocolate & Confectionery Fat

Ersätter kakaosmör med växtbaserade alternativ



Technical products & Feed

Tar tillvara biprodukter och ersätter fossila ingredienser





Det globala behovet av mat förväntas öka i takt med att världens befolkning ökar

25%

(10 miljarder år 2050)

Framtiden är växtbaserad

Växtbaserad mat kräver mindre odlingsbar mark

1.000 kcal nötköttsproduktion = $\sim 120 \text{ m}^2$

1.000 kcal palmolja = $< 0.5 \text{ m}^2$

$\sim 65 \%$ av all odlingsbar mark används till köttproduktion





Viktiga händelser under året

Klimat

SBTi-målen godkända

Människor

Investerar för att stärka vår företagskultur

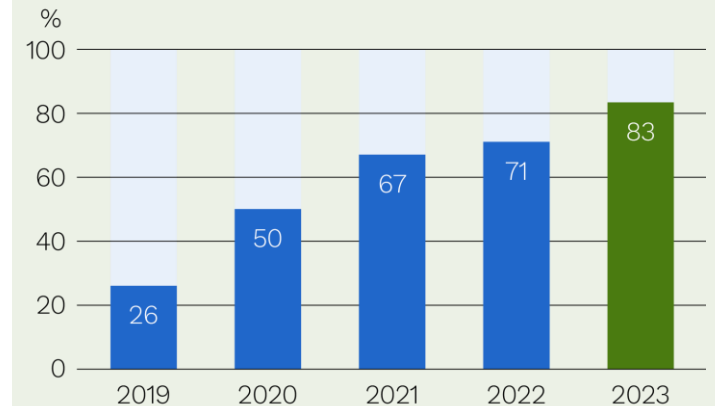
Klimat



Nya biomassa-
pannor installerade

Biologisk mångfald

Verifierat avskogningsfri
palmolja



Invigning av
växtbaserat
innovations-
center

Rekordår 2023 - historiska resultat drivet av förbättrad lönsamhet

Höjdpunkter 2023

- Minskande volymer, men med sekventiella förbättringar.
- Starkt rörelseresultat per kilo på 1,94 kr.
- Den förbättrad lönsamhet resulterade i ett starkt rörelseresultat som växte med 43 procent.
- Avkastning på sysselsatt kapital nådde 19,1 procent drivet av högre vinst och lägre skuldsättning.
- Överträffade vårt finansiella mål att öka rörelseresultatet med en genomsnittlig årlig tillväxt på 10 procent.
- Ökat fokus på internt samarbete och optimering inom hela organisationen.

Nyckeltal 2023

Volymer
2.123.000 ton
(-6%)

Rörelseresultat
4.12 miljarder kr
(+43% y/y, +39% y/y^{**})

**Rörelseresultat
per kilo**
1,94 kr
(+52% y/y, +45% y/y^{**})

**Avkastning på
sysselsatt kapital**
19,1%^{***}

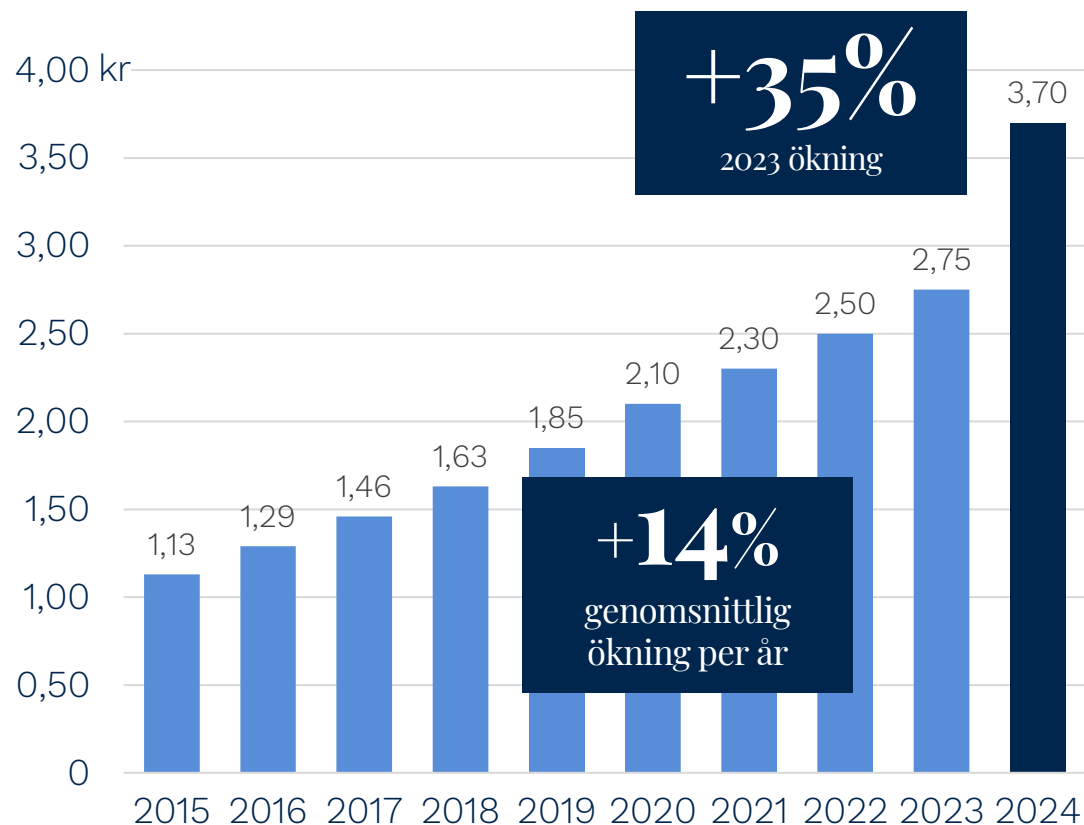
^{**} Fast växelkurs

^{***} Rullande 12 månader inkl. IFRS 16-effekt

Fortsatt ökad utdelning, drivet av en stadigt växande vinst per aktie

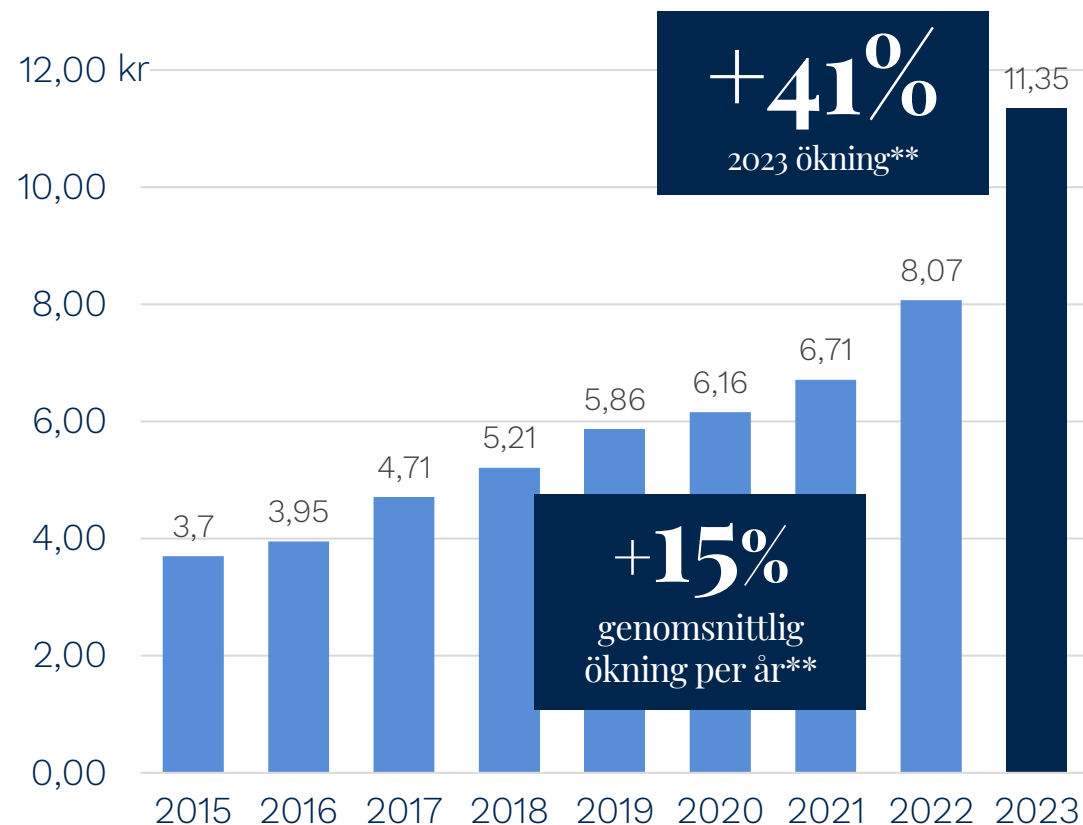
Styrelsen föreslår en utdelning om 3,70 kronor per aktie

Utdelning per aktie*



* Utbetalningsår

Vinst per aktie**



** Exklusive jämförelsestörande poster

Stark start på 2024 - förbättrad lönsamhet och organisk volymtillväxt

- Volymerna fortsatte att förbättras sekventiellt och ökade med 3 procent jämfört med första kvartalet 2023.
- Rörelseresultatet per kilo var starkt, drivet våra globala optimeringsprogram och operativ hävstångseffekt från ökade volymer.
- Rörelseresultatet ökade med 32 procent jämfört med första kvartalet 2023.



Vi är väl
positionerade
för framtiden



AAK

The Growth Development Company

Allt vi gör handlar om

Making Better Happen™



The Co-Development Company