



Arne Frank
Koncernchef och VD

Årsstämma
8 maj 2014

Agenda

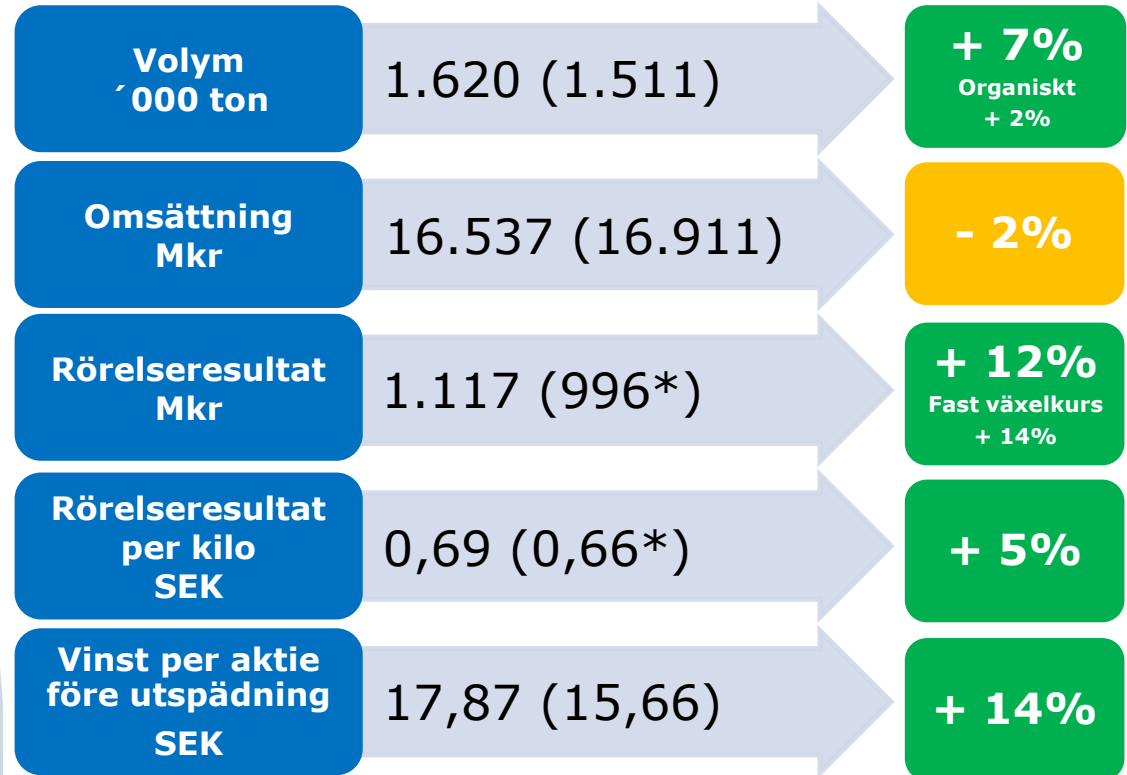
Resultat 2013

Viktiga händelser

AAKtion

Resultat kvartal 1, 2014

Helår 2013



* Justerat för orkanen Sandy

Viktiga händelser 2013

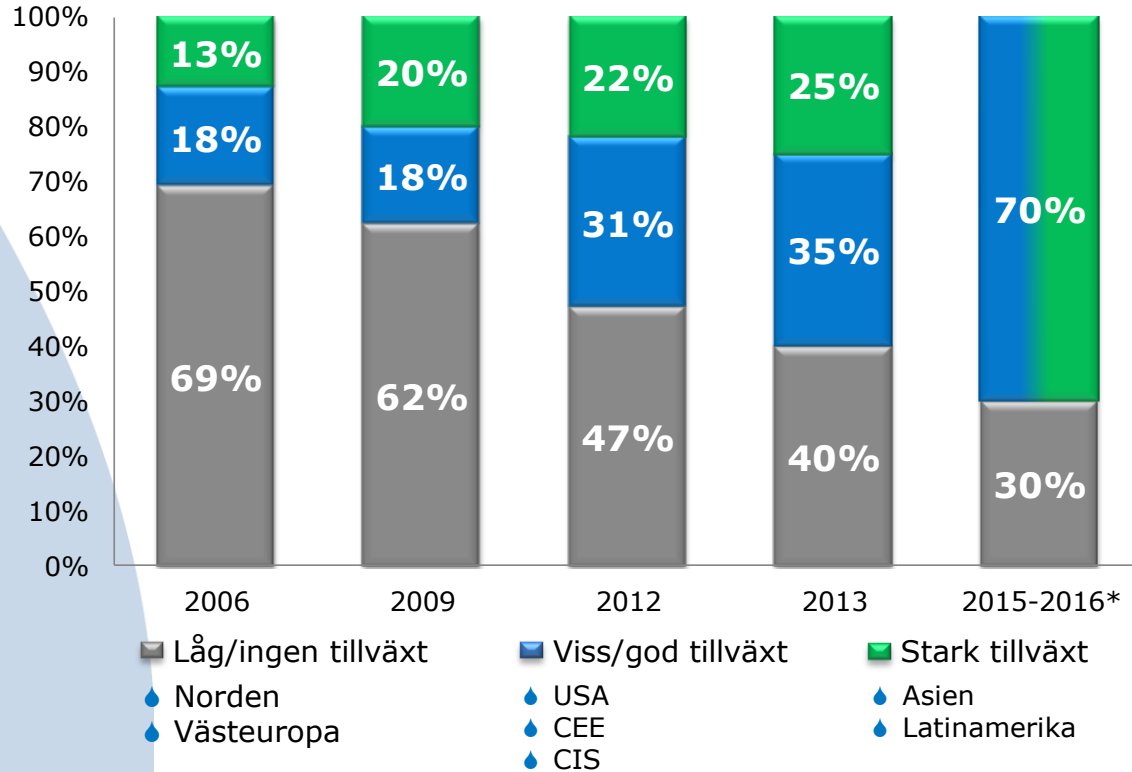
- ◆ Förvärv av Unipro
- ◆ Externa faktorer
 - Kakaosmör
 - Nordiska näringsrekommendationer
 - Biodiesel
- ◆ Innovationscenter i Kina
- ◆ Hållbar utveckling (CSR)
- ◆ Produktutveckling

AAK Turkiet, Unipro



- ◆ Stark marknadsposition inom bageri i Turkiet
- ◆ Omsätter cirka 700 Mkr
- ◆ Volym cirka 50.000 ton
- ◆ 37 medarbetare
- ◆ Förvärvet inkluderade
 - Unipro och 9 andra etablerade varumärken inom främst bageriapplikationer
 - Ledning och säljorganisation
 - All relevant "know-how"
 - 5-årigt kontraktstillverkningsavtal med Unilever

Medel- och snabbväxande marknader*



* Ledningens ambition – volymer inom Food Ingredients och Chocolate & Confectionery Fats

Kakaosmör



Nordiska näringsrekommendationer

- Fokus på fettkvalitet i stället för kvantitet

- Fastställer att fett inte är ohälsosamt
- Rekommenderar
 - att minska intaget av mättade fettsyror
 - öka intaget av fleromättade fettsyror
 - 5-10%E* fleromättade fettsyror, av vilket minst 1%E n-3
 - ett högt intag av enkelomättade fettsyror
 - att undvika transfett från någon källa
 - sammanfaller väl med WHO:s rekommendationer

*%E: procent av totalt energiintag

Biodiesel



- Ett lagförslag att begränsa Europas användning av livsmedelsbaserade grödor till transportbränsle har blivit försenat i Europaparlamentets utskott för miljö, folkhälsa & livsmedelssäkerhet
- Marginalen i omröstningen var nästan minsta möjliga, dvs ett klart trendbrott
- Beslut kan nu dröja till 2015
- Lagförslaget hade minskat den del av Europas transportbränsle som utgörs av sådana grödor

Innovationscenter i Kina

- ◆ Ledande center för specialoljor och -fetter för den kinesiska livsmedelsindustrin
- ◆ Kunder erbjuds möjlighet att samarbeta direkt med AAK:s produktutvecklare vid framtagande av nya applikationer och produkter
- ◆ Fokus på CCF-, Bageri- & Mejeriapplikationer
- ◆ Utbildning inom företagets välrenommerade "AAK Academy"
- ◆ Baserat i Shanghai



AAK och palmolja



- AAK:s policy är att vi följer FN:s Global Compact och RSPO, arbetar fokuserat på full spårbarhet samt att vi fullständigt refuserar leverantörer involverade i skogsskövling eller förstörelse av våtmarker
- De huvudsakliga problemen med skogsskövling och våtmarker är koncentrerade till Indonesien och östra Malaysia (Borneo)
 - AAK köper in ca 90% av palmoljan från Malackahalvön, Papua Nya Guinea samt Latinamerika
 - Mindre än 10% av AAK:s palmolja köps in från Indonesien och östra Malaysia (och då endast under strikt tillämpning av vår policy ovan)
- AAK lovar full spårbarhet till alla lokala leverantörer innan utgången utav detta året

Produktutveckling – FI



- Cisao 81-16 – för glasyr
 - Minimerar efterkristallisation över tid
 - Slät textur och bra bredbarhet
- Akofluid och Akobisc
 - Pumpbar smörersättare för bageri
 - Ökad produktivitet och lägre hanteringskostnader
- Akomix LS 25
 - Ny Akomix, för glassprodukter
 - Mer än 70% reduktion utav mättat fett
 - Nominerad för FiE-utnämning, inom kategorin årets mejeriinnovation



Produktutveckling – CCF

- Illexao™ MT 20
 - Förbättrad mjölkfettstolerans resulterar i bättre produktivitet för våra kunder
- Chocofill™ NH 110
 - För snabbsmältande ohydrerade fyllnadsfetter utan härdning
 - Utmärkt funktionalitet, kostnad och hälsoprofil
 - Nominerad till årets konfektyr-innovation på FiE

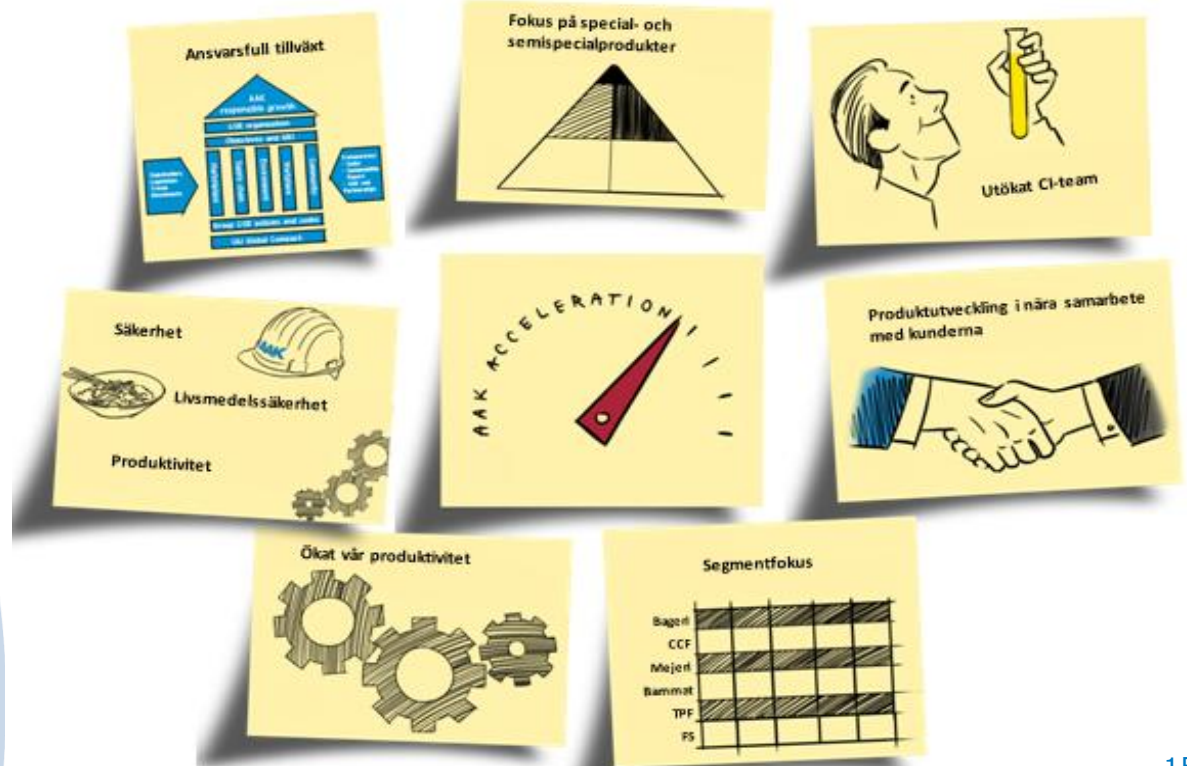


Produktutveckling – PC

💧 Lipex® SheaLight

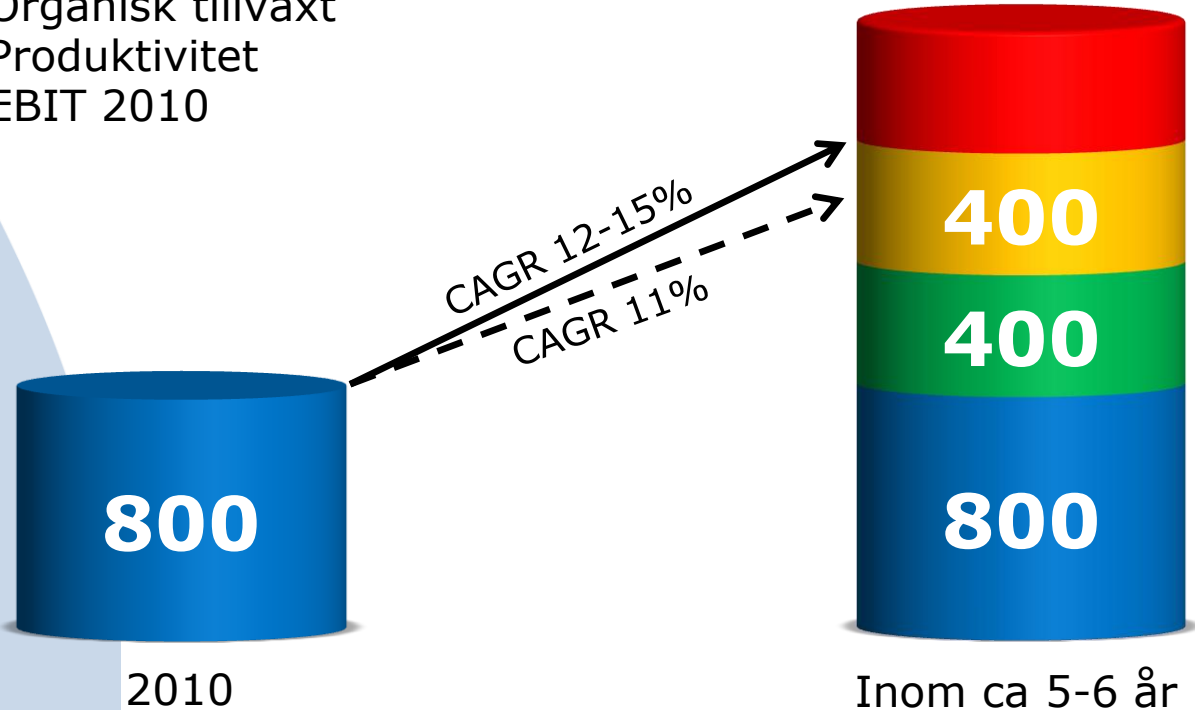
- Ny mjukgörande ester
- Första sheaprodukten som bevarar de hudnärande egenskaperna från shea samtidigt som den efterlämnar en sammetslen känsla
- Lipex® SheaLight är därför en idealisk mjukgörare för nya applikationer
- Lipex®-produkterna tillverkas av naturliga, förnybara råvaror
- Stort intresse för produkten – säljstart förväntad till andra halvåret 2014

AAK Acceleration



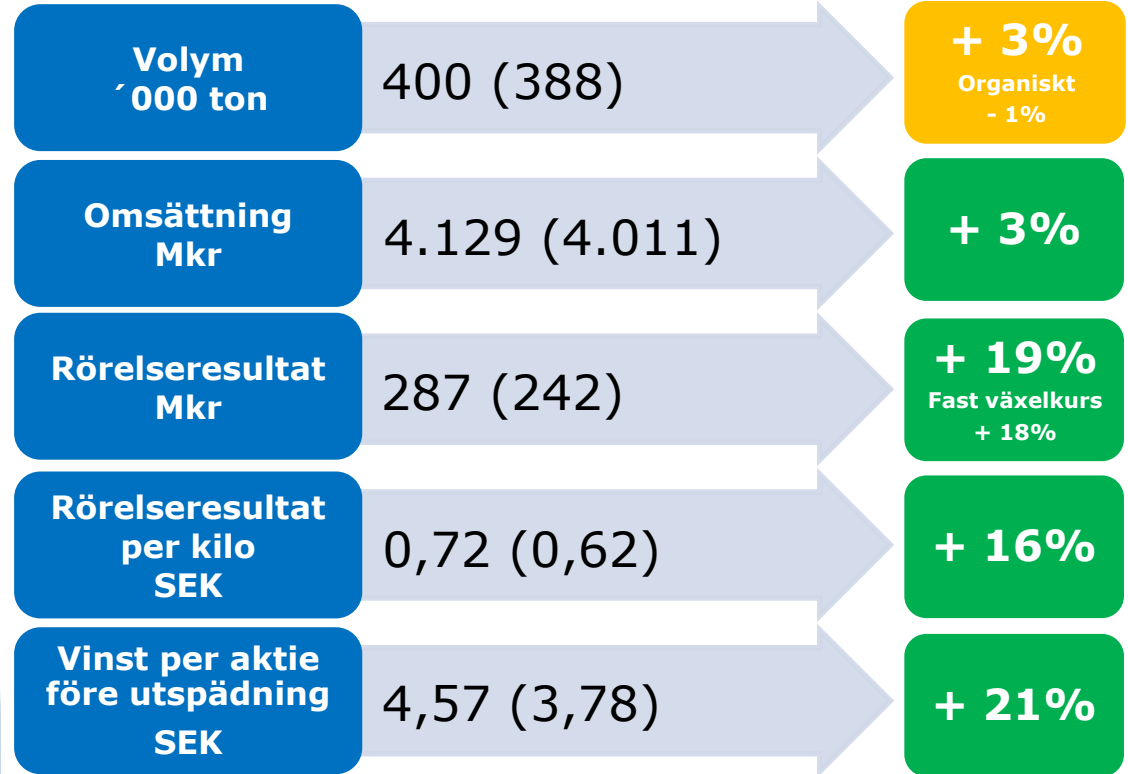
Vår tillväxtambition*

- Förvärv
- Organisk tillväxt
- Produktivitet
- EBIT 2010



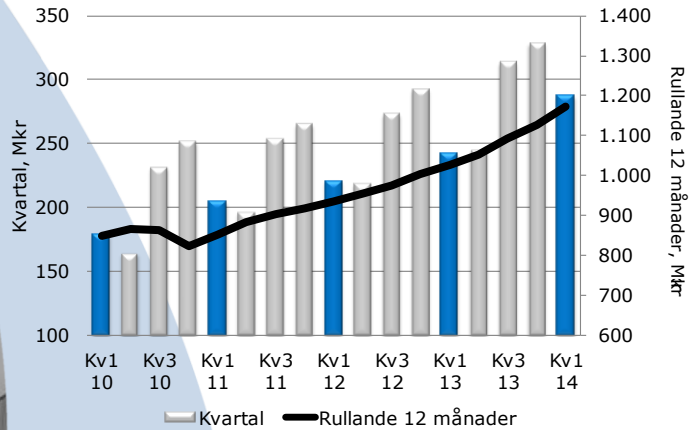
* Från kapitalmarknadsdagen den 10 november 2010 och till jämförbara valutakurser

Kvartal 1



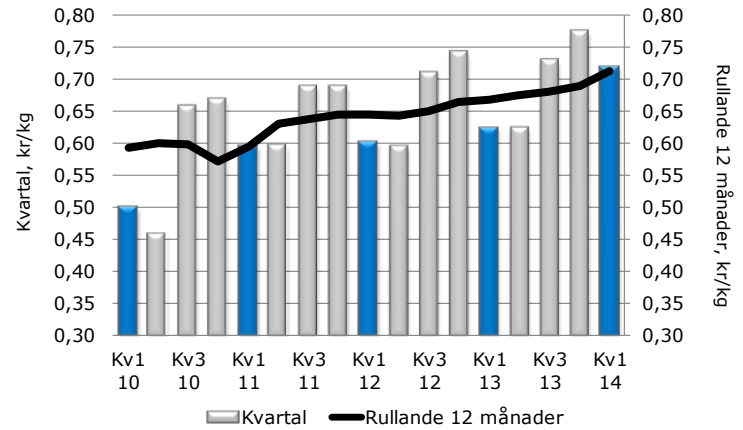
Koncernen

Rörelseresultat



**Kv1
+ 19%**

Rörelseresultat per kilo

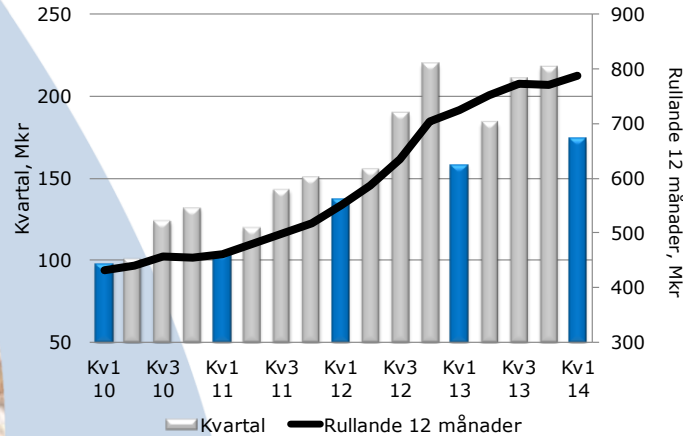


**Kv1
+ 16%**

Food Ingredients

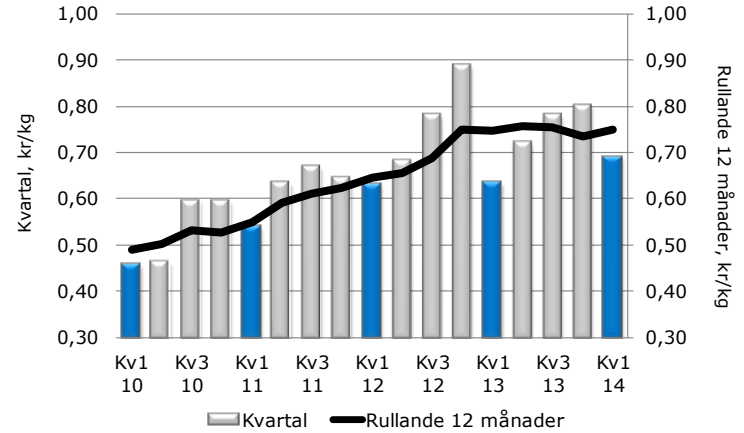


Rörelseresultat



**Kv1
+ 10%**

Rörelseresultat per kilo



**Kv1
+ 10%**

Food Ingredients

- organisk volymtillväxt

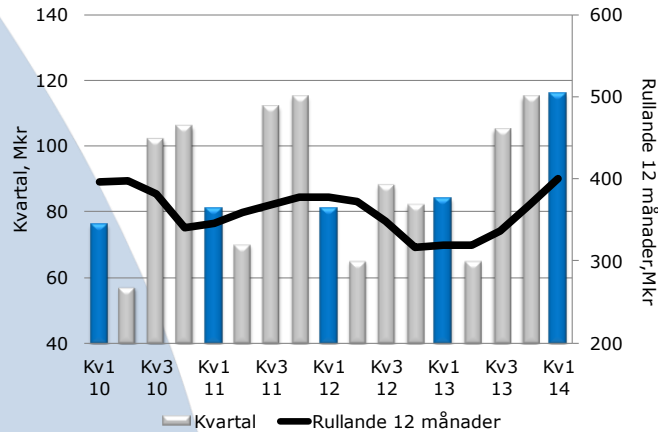


	2014 Kv1	2013 Helår	2013 Kv1
Special och semispecial	+ 1%	+ 7%	+ 2%
Commodity	- 7%	- 1%	- 9%
Totalt	- 2%	+ 4%	- 2%

Chocolate & Confectionery Fats

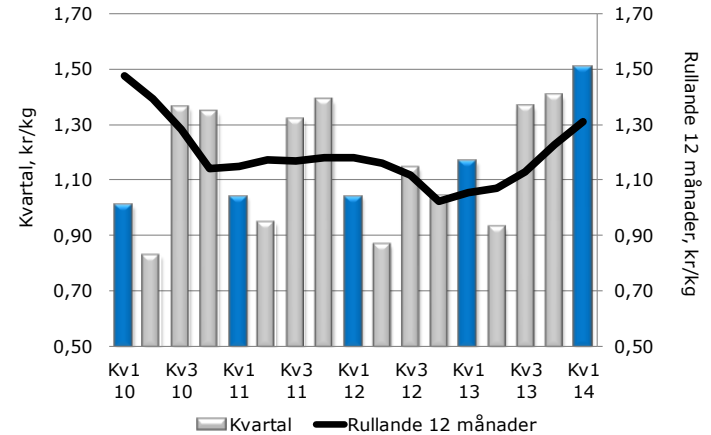


Rörelseresultat



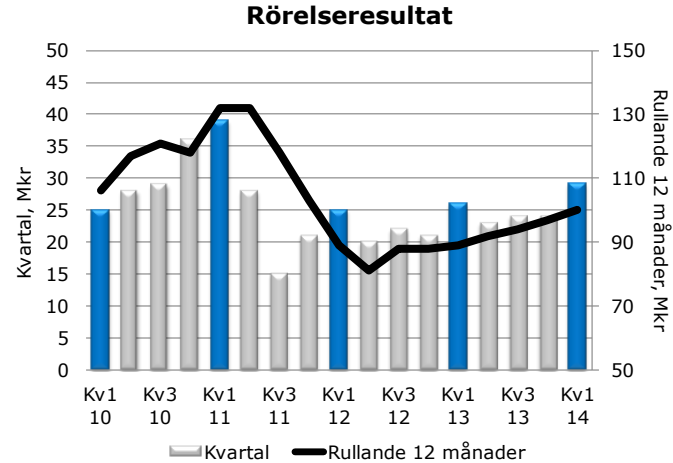
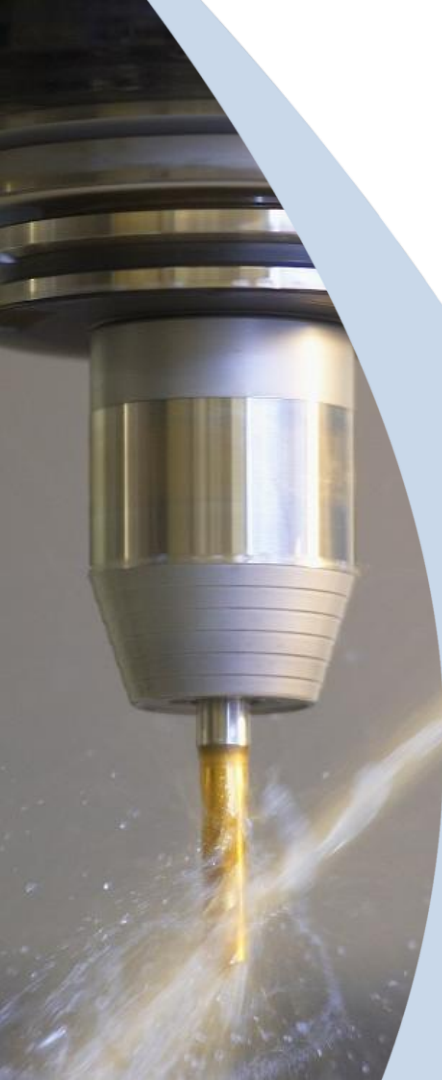
Kv1
+ 38%

Rörelseresultat per kilo



Kv1
+ 29%

Technical Products & Feed



Kv1
+ 12%

Brasilien

- ◆ Ny produktionsanläggning för special- och semispecialoljor i Jundiai, São Paulo, Brasilien
- ◆ Investering på cirka 400 miljoner kronor
- ◆ Produktionsstart är planerad till senare delen av 2015
- ◆ Fullt utnyttjad kommer fabriken att öka AAK:s totala kapacitet med 100.000 till 120.000 ton
- ◆ Den kommer att bredda vår lokala produktportfölj inom Food Ingredients och Chocolate & Confectionery Fats

AAK förvärvar bagerifettsspecialist i Belgien, CSM Merksem

- Ledande leverantör av oljor och fetter till bagerimarknaderna i Belgien, Nederländerna och Frankrike
 - Verksamheten sysselsätter cirka 100 personer
 - Omsättning 2013 cirka 970 miljoner kronor
- Företaget tillhandahåller bagerifettslösningar, margarin och pumpbara lösningar
- Förvärvet omfattar
 - Fabrik i Merksem och en erfaren säljkår
 - Applikationsspecialister som erbjuder kundanpassade lösningar
 - Produktionskapacitet för väsentligt mer än dagens volymer
 - Innovationscenter



Värdeskapande prioriteringar



- Stärkt tillväxt
 - Produktutveckling i nära samarbete med kunderna
 - Tillväxtmarknader
 - Noggrant utvalda förvärv
- Fortsatt förbättrat rörelseresultat per kiio
 - Fokusering på tillväxt inom special- och semispecialsegmenten
 - Effektivitet
- Kapitaleffektivitet
 - Optimering av rörelsekapital



2014 – Genomförande – AAKtion!

