

Arne Frank  
VD

Årsstämma  
15 maj 2012

# Agenda

- ◆ Resultat – AAK 2011
- ◆ AAK Acceleration
- ◆ Viktiga händelser
- ◆ Resultat AAK Kvartal 1, 2012

# AAK Koncernen 2011

**AAK**

◆ Rörelseresultat, **911 Mkr** (824)

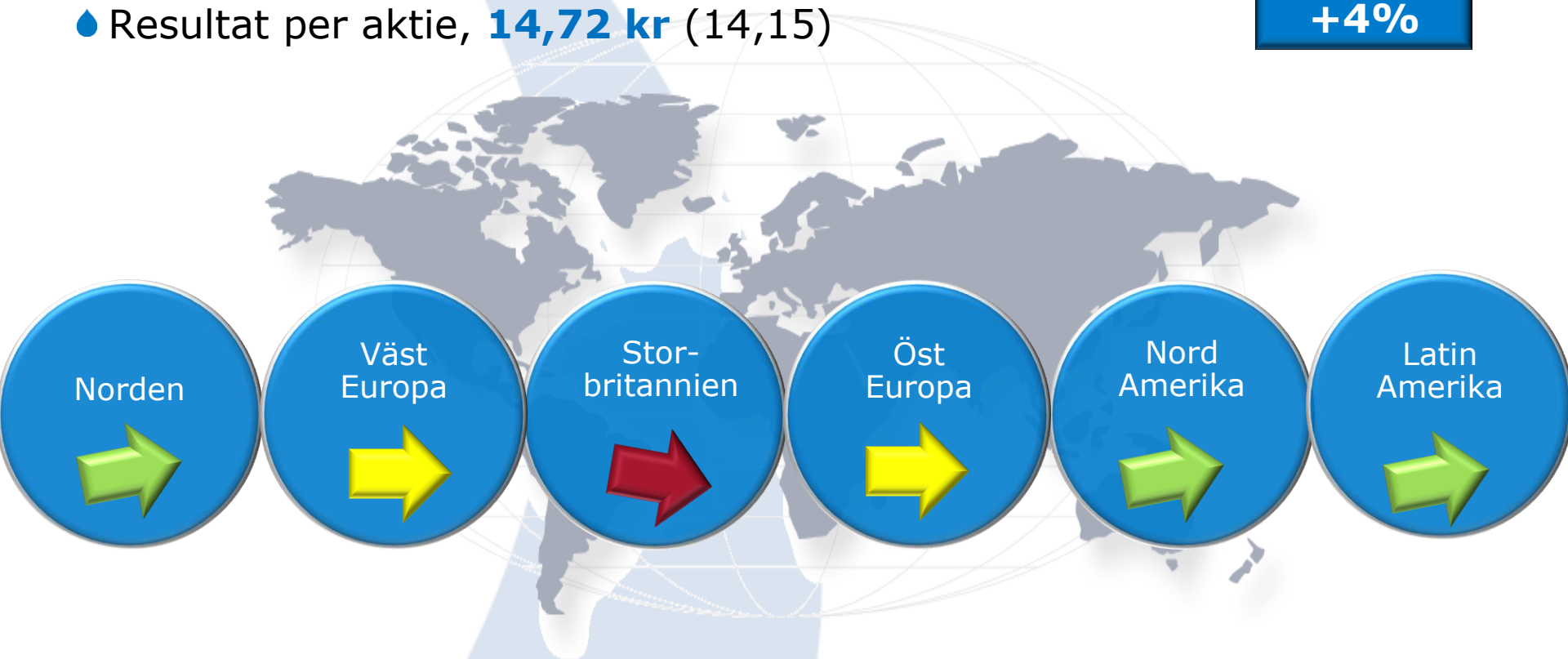
**+11%**

◆ Rörelseresultat till fasta växelkurser

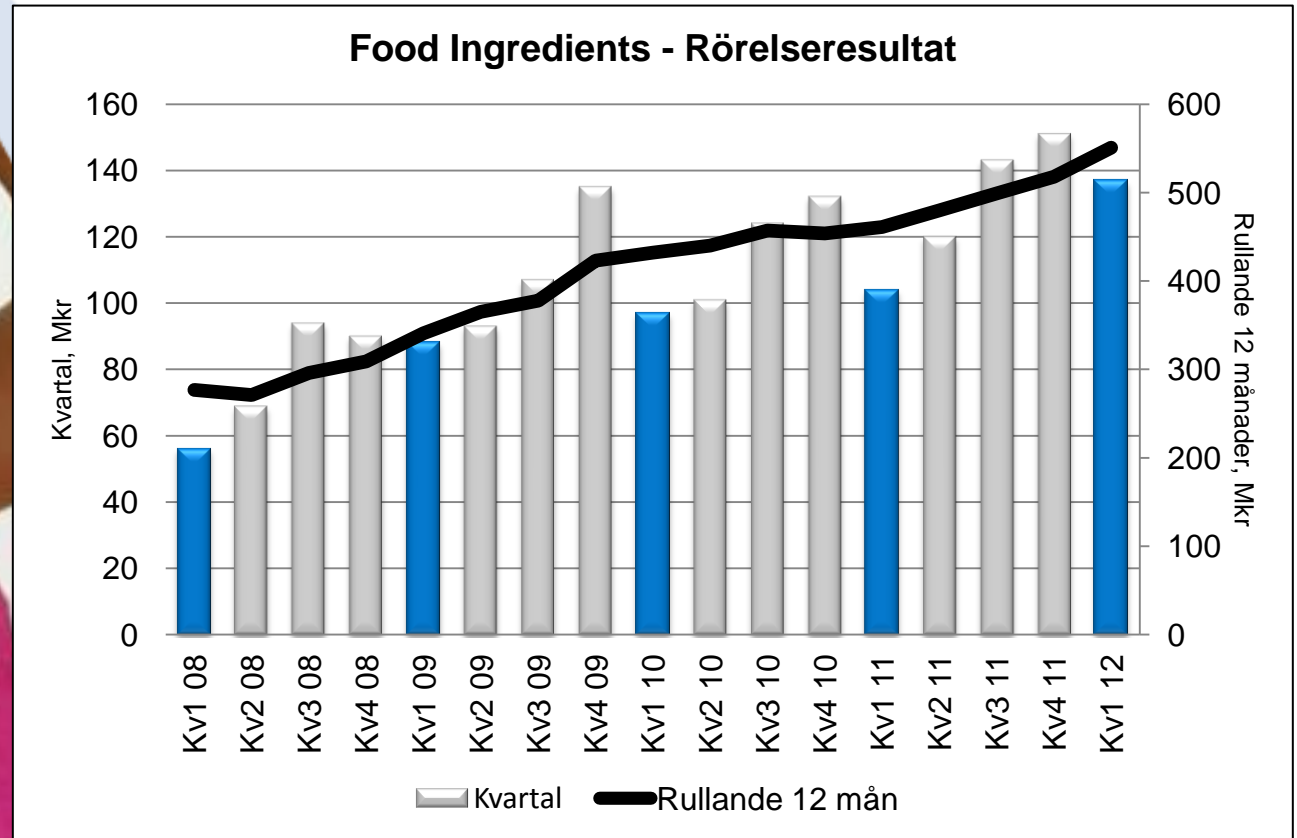
**+18%**

◆ Resultat per aktie, **14,72 kr** (14,15)

**+4%**



# Food Ingredients





# Akomix

- Nyttig och god vegetabilisk glass
- Låg halt av mättat fett
- Produkterna är utvecklade i och produceras ännu så länge främst i Karlshamn

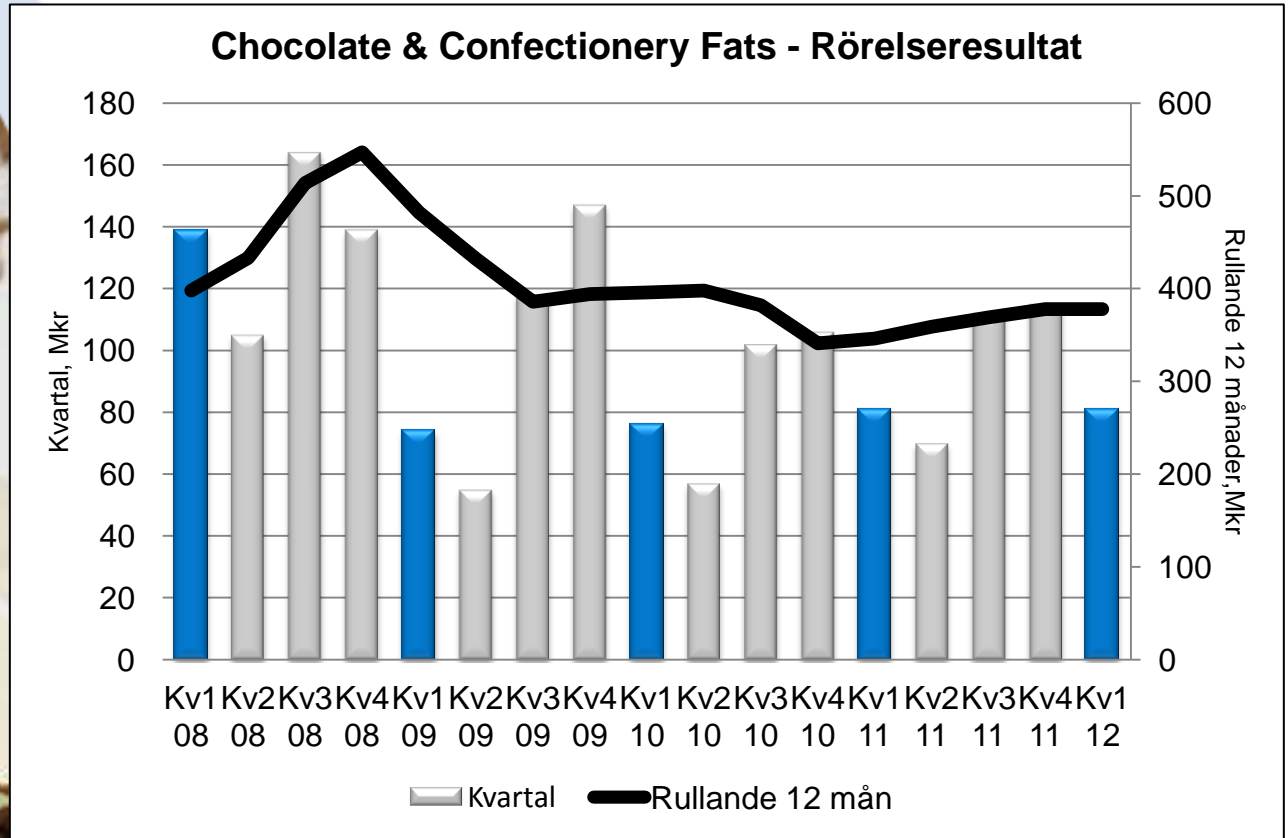


# Akotop

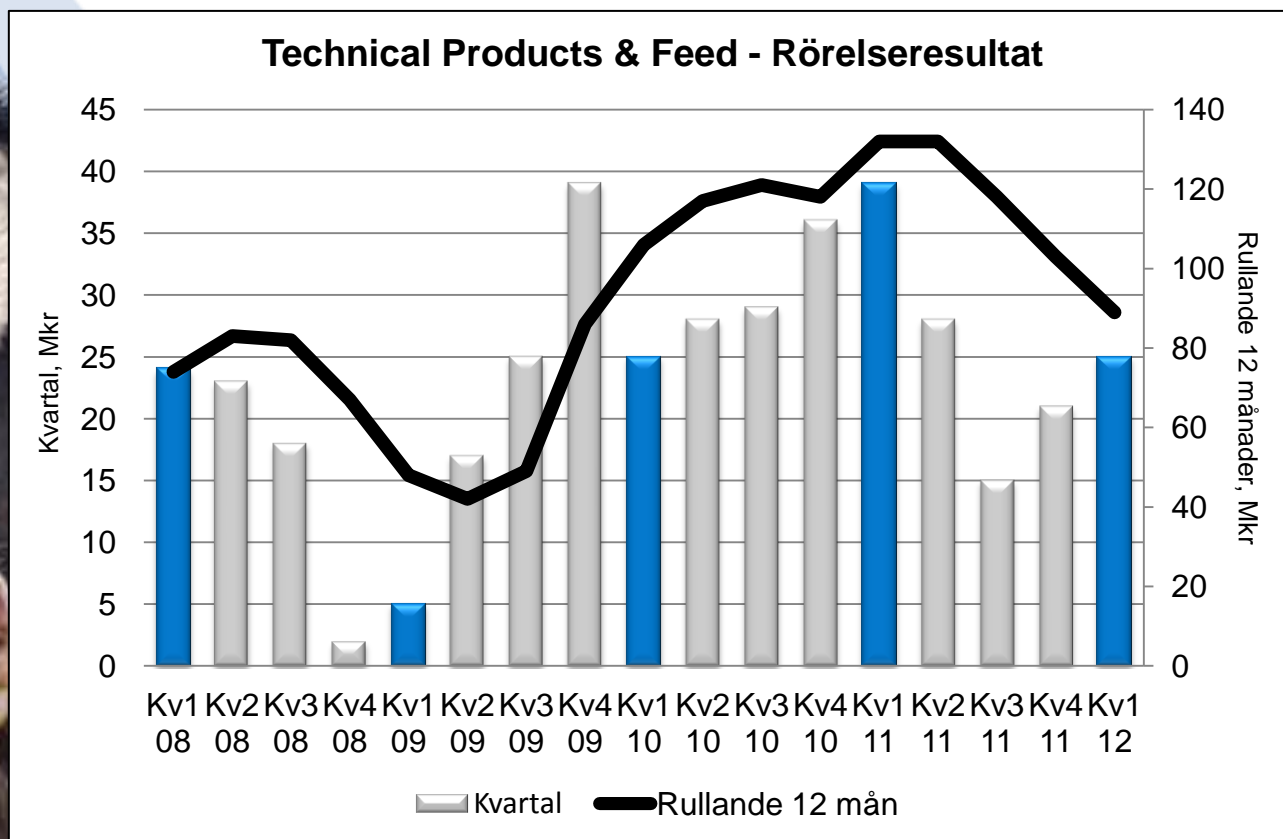
- ◆ Bättre näringsprofil än standardprodukter
- ◆ Icke hydrerad och ingen trans
- ◆ Används i moussetårta
- ◆ Även utvecklad i Karlshamn och kommer att introduceras globalt



# Chocolate & Confectionery Fats



# Technical Products & Feed





# AAK Acceleration

## AAK Acceleration projekt

- ◆ Bageri
- ◆ Mejeri
- ◆ Chocolate & Confectionery Fats
- ◆ Barnmat
- ◆ Food Service
- ◆ Företagsförvärv
- ◆ Snabbväxande marknader
- ◆ Inköp
- ◆ Produktivitet
- ◆ Försäljning
- ◆ Mobilisering
- ◆ Intern kommunikation

## KPI 's



N.A



Före plan



Något före plan



Enligt plan



Efter plan

# Viktiga händelser 2011



- ◆ Produktlanseringar
- ◆ Expansion och förvärv i Nordamerika
- ◆ Expansion Infant Nutrition
- ◆ CSR – Västafrika



# Produktlanseringar 2011



- ◆ Akomix LS
- ◆ Akotop NH
- ◆ CEBES LS 75
- ◆ ILLEXAO ER 05
- ◆ DELIAIR NH 30
- ◆ CHOCOFILL LT 05
- ◆ CISA0 29-43





# Expansion - Nordamerika

- Ökad produktionskapacitet i Port Newark, New Jersey



# Förvärv av Golden Foods/Golden Brands



## ◆ **Golden Foods/Golden Brands**

- Marknadsledande inom flingade specialfetter
- Omsättning ca 800 Mkr
- Louisville, Kentucky

## ◆ **Bageri**

- Amerikanska kakor
- Pizzadeg
- Småkakor
- Bakverk och pajer

## ◆ **Food Service**

- Snabbmatsrestauranger
- Skolor och institutioner

## ◆ **Integreringen går enligt plan**



# Produktionskapaciteten utökas inom Infant Nutrition



- AAK utökar kapaciteten för InFat™ i Karlshamn
  - InFat™ är producerad genom en unik enzymatisk omestringsprocess
- Produkten har framgångsrikt introducerats till Infant Nutrition industrin av Advanced Lipids, ett joint venture mellan AAK och Enzymotec
- AAK öppnade sin nuvarande fabrik för InFat™ i Karlshamn 2008
- Försäljningen av produkten har sedan dess ökat kraftigt

# CSR - Västafrika



- AAK tredubblar sitt engagemang med kvinnogrupper i Burkina Faso, Västafrika
  - Säkra en förbättrad tillgång och kvalitet av de viktiga sheakärnorna
  - Lokalt förbättra levnadsförhållandena i byarna
  - Avtal i enlighet med Fair trade principer

# AAK Koncernen, Kv 1 2012

**AAK**

◆ Rörelseresultat, **220 Mkr** (204)

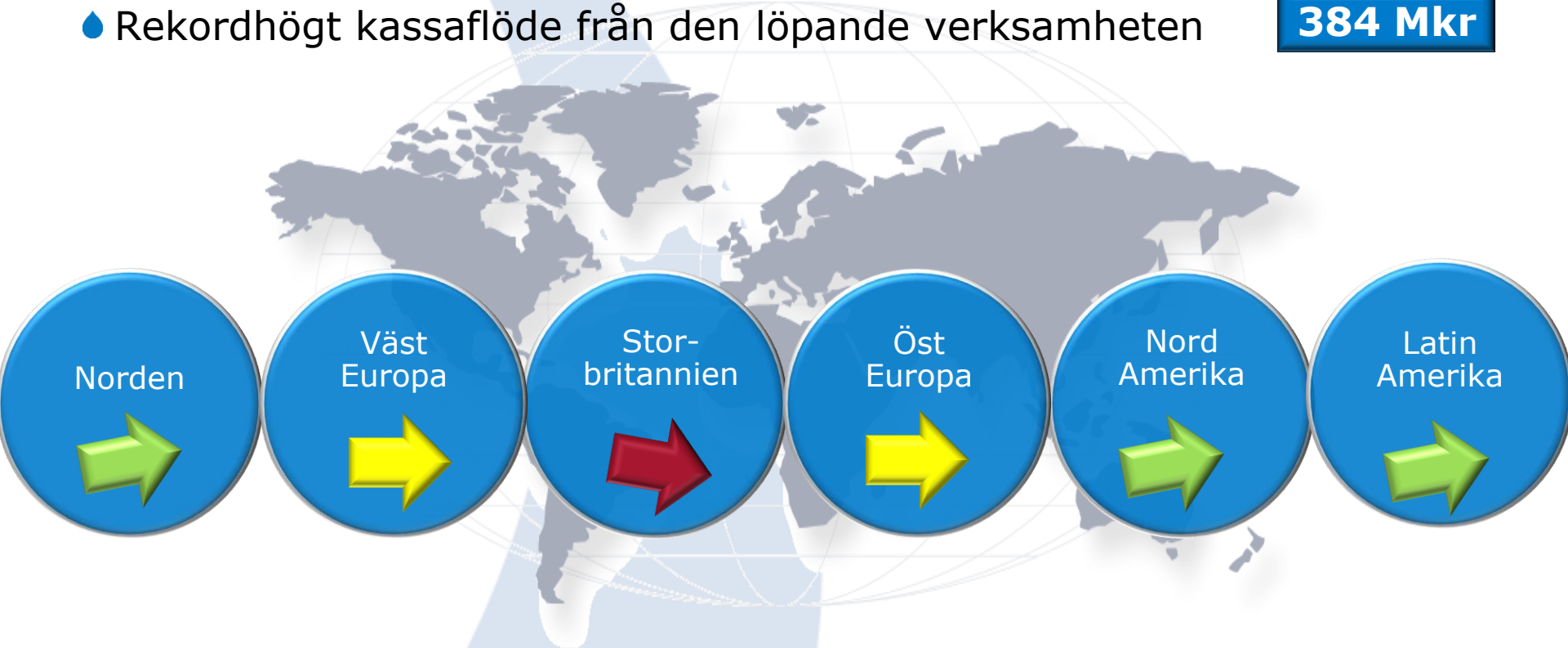
**+8%**

◆ Resultat per aktie, **3,43 kr** (3,38)

**+1%**

◆ Rekordhøgt kassafløde frå den løpande verksamheten

**384 Mkr**



# Avslutande kommentar



- ◆ Hur det förvärrade allmänna ekonomiska läget i Europa kommer att påverka vår bransch är svårt att förutsäga
- ◆ Genom AAK:s värdefulla erbjudanden i form av:
  - Hälsosamma produkter
  - Lägre kostnader
  - Värdeskapande lösningar och gemensam produktutveckling tillsammans med våra kunder
  - AAK Acceleration – Tillväxt, Effektivitet, Människor
- ◆ Fortsätter vi att vara försiktigt optimistiska för framtiden, främst drivet av ett mycket starkt Food Ingredients



Tack för ert stöd  
och engagemang